

**SKANSKA**

---

# Nummer 1 i prosjektledelse





## Ditt prosjekt er i trygge hender hos oss

Evnen til å lede og gjennomføre prosjekter er vår kjernekompetanse. Vi stiller høye krav til oss selv, og vårt mål er å være **nummer 1 i prosjektledelse**. Vi jobber målrettet for å nå dette målet, og har tatt store steg i riktig retning de siste årene.

Alle våre prosjekter gjennomføres etter en felles prosjektmodell. Skanskas prosjektmodell beskriver vår beste praksis og sikrer gjentagende gode prosjektgjennomføringer med tilhørende gode resultater, både for oss og for deg som kunde.

En kunnskapsbedrift som Skanska kan ikke møte fremtiden uten å drive systematisk og kontinuerlig utvikling av selskapets prosjektkompetanse. Kunnskap er den viktigste ressursen og læring er den viktigste prosessen. Derfor gjennomfører vi det ambisiøse kompetanseprogrammet Gnist. Dette programmet sikrer at våre ansatte er rustet til å møte morgendagens kompetansekrav til prosjektgjennomføring av effektive og lønnsomme prosjekter.

Uansett hva du skal bygge, så kan vi løse ditt behov. Vi har kompetanse i hele verdikjeden og vår finansielle styrke og brede erfaring er din sikkerhet for et vellykket prosjekt. Vår sterke prosjektkompetanse, gjør at du som kunde kan være trygg på at ditt prosjekt er i trygge hender hos oss.

**Ståle Rød, Adm. direktør Skanska Norge AS**

# Vår ambisjon er å være nummer **1**

## Skanskas prosjektmodell

Vår prosjektmodell sikrer at du som kunde har forutsigbarhet for både gjennomføring og sluttleveranse.

3

## Kompetanseprogrammet Gnist

Gnist sikrer at våre ansatte har kompetansen som kreves i morgendagens prosjekter.

5

## Skanskas styringssystem

Vi har samlet vår beste praksis i vårt styringssystem, og dette gir deg som kunde en trygghet om at ditt prosjekt blir gjennomført på den mest effektive måten, med rett kvalitet og i henhold til lover, regler og retningslinjer.

6

## Skanskas ledelsesinformasjonssystem

Vårt ledelsesinformasjonssystem sikrer at både våre prosjektledere og virksomhetsledere til enhver tid har kontroll på statusen i våre prosjekter.

7

## Skanska og bærekraft

Vi har forpliktet oss til å jobbe mot en mer bærekraftig verden og håper at vi i samarbeid med deg kan bidra til å gjøre en forskjell.

8

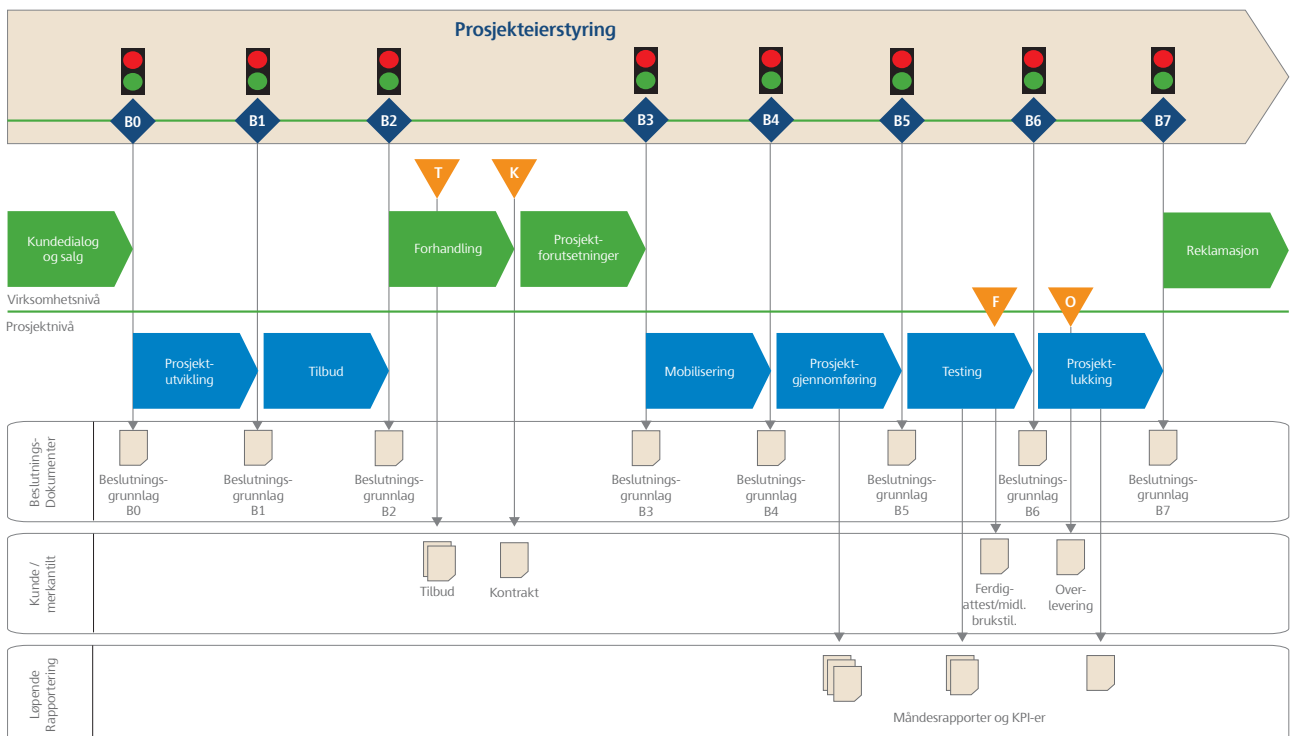


## Skanskas prosjektmodell - vår felles måte å styre prosjektene på

Skanskas prosjektmodell er en overordnet prosess for eierstyring og prosjektledelse gjennom prosjektets livssyklus. Modellen er fellesnevneren og inngangsporten for spesifikk gjennomføringsmetodikk tilpasset forskjellige prosjekttyper i Skanska.

Uansett hva vi skal bygge, så følger vi den samme prosjektmodellen. Våre dyktige prosjektledere støttes systematisk av erfarne prosjekteiere, og ved hjelp av vår prosjektmodell har vi oversikt og kontroll på alle faser og alle beslutningspunkter som ethvert prosjekt skal gjennom.

Den sikrer en strukturert og veldokumentert prosess, noe som er viktig både for oss og for deg som kunde. Sist men ikke minst sikrer vår prosjektmodell at du som kunde har forutsigbarhet for gjennomføring og sluttleveranse.



Skanskas prosjektmodell gir en konsekvent tilnærming til styring og kontroll av prosjekter





Gnist-programmet retter seg inn mot alle de mest sentrale rollene i et prosjekt:  
Prosjekteier, prosjektleder, prosjekteringsleder, produksjonsleder og bas

# Gnist – et unikt kompetanseprogram i norsk byggenæring

Kompetanseprogrammet Gnist er et samarbeid mellom Skanska, NTNU og Metier og gir våre ansatte en faglig ballast til å møte morgendagens krav til prosjektkompetanse. Over 700 deltagere, fra administrerende direktør til bas, har fullført programmet siden oppstarten i 2010.

Programmet gir oss i Skanska en felles plattform for gjennomføring av våre prosjekter. Programmet er helt unikt i norsk byggenæring. Aldri har noe selskap i byggenæringen gjennomført et mer ambisiøst kompetanseprogram. Gnist-programmet gir både de med kort og lang prosjekterfaring faglig påfyll.

Utdanningen er obligatorisk for alle prosjekteiere, prosjektledere, prosjekteringsledere, produksjonsledere og baser i Skanska. For hver av de mest sentrale rollene i et prosjekt er det

lagt definerte utdanningsløp med moduler som deltagerne skal gjennom. Våre ledere gjennomgår en plass mellom 225 og 675 timer obligatorisk utdanning, avhengig av hvilken rolle de innehar.

Gjennom NTNU vil utdanningen gi mulighet for inntil 22,5 studiepoeng, og for de som ønsker det kan utdanningen inngå i en fremtidig mastergrad. Innholdet er av høy faglig kvalitet og baserer seg på Skanskas beste praksis, samt kunnskapen og erfaringen til Metier og NTNU.



«Dette er det beste og mest komplette opplæringsprogrammet i prosjektledelse og -eierstyring innen BAE-næringen, nasjonalt og internasjonalt.»

Halvard S. Kilde, Adm. dir. Metier

Illustrasjonen under viser de ulike modulene i utdanningsløpet for de ulike rollene i Gnist-programmet. Programmet er omfattende og med høy kvalitet.

| Prosjekteier                  | Prosjektleder                 | Prosjekteringsleder           | Produksjonsleder              | Bas                           | Støtte                                 |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--|
| Grunnleggende prosjektledelse | Grunnleggende prosjektledelse | Grunnleggende prosjektledelse | Grunnleggende prosjektledelse | Ledelsesplattform             | Grunnleggende prosjektledelse          |
| Usikkerhetsstyring            | Prosjektstyring               | Prosjektstyring               | Prosjektstyring               | Arbeidsledelse                | Prosjektstyring                        |
| Kontrakt                      | Teamledelse                   | Teamledelse                   | Teamledelse                   | Sikker og effektiv produksjon | Prosjektledelse- og usikkerhetsstyring |
| Prosjekteierstyring           | Kontrakt                      | Kontrakt                      | Kontrakt                      | Økonomi                       |  |
| Porteføljestyling             | Sikker og effektiv produksjon | Sikker og effektiv produksjon | Sikker og effektiv produksjon | Planlegging                   |  |
| Eksamen 7,5 studiepoeng       | Samhandling og kommunikasjon  | Samhandling og kommunikasjon  | Samhandling og kommunikasjon  | Fagmessig utførelse           |  |
|                               | Usikkerhetsstyring            | Usikkerhetsstyring            | Usikkerhetsstyring            | Eksamen                       |  |
|                               | Prosjektledelse               | Prosjekteringsledelse         | Produksjonsledelse            |                               |  |
|                               | Eksamen 22,5 studiepoeng      | Eksamen 22,5 studiepoeng      | Eksamen 22,5 studiepoeng      |                               |  |



## Skanskas styringssystem – vår beste praksis

Gjennom styringssystemet til Skanska; «Slik Gjør Vi Det», får våre prosjekter tilgang til hele selskapets samlede kompetanse og erfaring.

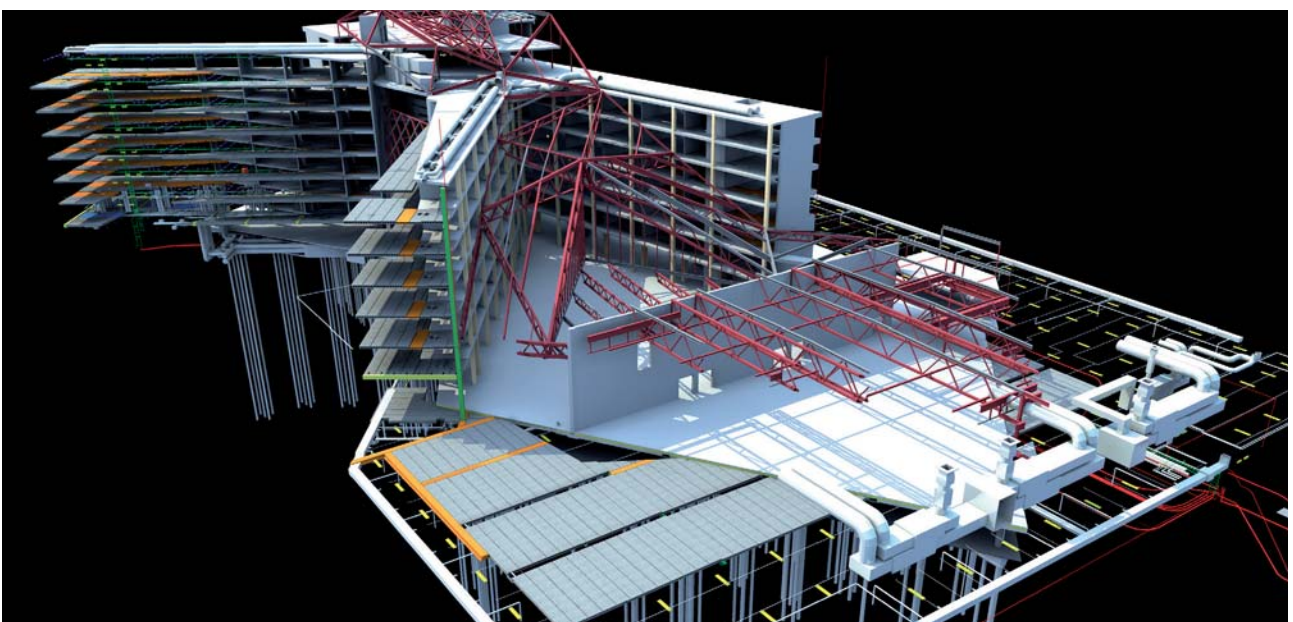


Bildene viser prosjektet Clarion Hotel & Conference i Trondheim. Dette prosjektet hadde ikke vært mulig å gjennomføre uten bruken av BIM. Erfaringene fra dette og andre store og komplekse prosjekter, implementeres i våre prosjekter gjennom Skanskas styringssystem.

Her har vi samlet vår beste praksis, og slik sikrer vi at våre prosjekter jobber på den smarteste og mest effektive måten og at alt vi gjør er i henhold til interne og eksterne lover og krav. For ledelsen er styringssystemet et viktig verktøy i det kontinuerlige forbedringsarbeidet, da det støtter en effektiv lansering av god og ny praksis.

I tillegg til at styringssystemet støtter og forenkler hverdagen til våre prosjekter, så håper vi at systemet gir deg som kunde en trygghet for at ditt prosjekt blir gjennomført på den mest effektive måten, med rett kvalitet og i henhold til lover, regler og forskrifter.

Vår ambisjon er å ligge helt i kunnskapsfronten i næringen og da blir styringssystemet aldri helt ferdig. Systemet er under kontinuerlig utvikling og er sertifisert i henhold til ISO 9001 kvalitetsstyring og ISO 14001 miljøstyring.




# Skanskas ledelsesinformasjonssystem Falk – sikrer en transparent og enhetlig informasjonsflyt

Våre ledere har til enhver tid tilgang til oppdatert informasjon om alle våre prosjekter gjennom ledelsesinformasjonssystemet Falk. Systemet er online og oppdateres kontinuerlig gjennom hele døgnet.

Alle prosjekter har egne arbeidsvinduer hvor de registrerer informasjon om prosjektet gjennom alle fasene i prosjektets liv. Informasjonen om de ulike prosjektene blir aggregert opp til prosjektporteføljer og regionale enheter, slik at alle ledernivå i Skanska får lett tilgjengelig styringsinformasjon relatert til sine ansvarsområder.

Systemet gjør at våre ledere til enhver tid har kontroll over statusen i de ulike prosjektene. Dette er avgjørende for å sette inn eventuelle tiltak dersom et prosjekt ikke utvikler seg slik som planlagt.



Powerhouse Kjørbo er et av verdens mest ambisiøse grønne bygg. Ledelsen i Skanska kunne følge utviklingen til prosjektet fra dag til dag gjennom ledelsesinformasjonssystemet Falk.



Skanska Norge AS

[www.skanska.no](http://www.skanska.no)

Postboks 1175 Sentrum

0107 Oslo

Tlf +47 4000 6400

## Skanska og bærekraftig utvikling

Helt siden slutten av 1990-tallet har vi jobbet med hvordan vi som selskap kan bidra til å gjøre verden mer bærekraftig. Innsatsen vi har lagt ned, både innen etikk, miljø og sikkerhet, gjør at vi i dag er blant de ledende selskapene globalt i forhold til å utvikle og bygge prosjekter som ikke bare er finansielt sunne, men også sosialt ansvarlige og miljøriktige.

Vi er en del av en næring som har seriøse utfordringer. Byggenæringen, det bygde miljø og forsyningskjeden bak, er helt avhengig av naturressurser, vi skaper forurensning til luft, jord og vann, og har alvorlige utfordringer i forhold til både forretningsetikk, arbeidskraft og sikkerhet. Dette er utfordringer vi må håndtere, samtidig gir det oss en mulighet til å ta tak i disse områdene og drive frem endring i positiv retning.

Vi håper at du som kunde ønsker å stå sammen med oss i dette arbeidet. Sammen kan vi bidra til å gjøre verden mer bærekraftig. Sammen kan vi gjøre en forskjell.

